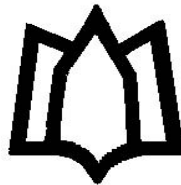


جمهوری اسلامی ایران
وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی



دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی ابن سینا (همدان)

برنامه عملیاتی دانشکده بهداشت سال ۱۴۰۳

گروه مدیریت HSE

اهداف کلی (Goals):

G1- ارتقای کیفیت و کمیت آموزش فعالیت های آموزشی گروه

G2- توسعه کیفی فرایندهای آزمایشگاهی گروه

G3- توسعه فعالیت های فناورانه و دانش بنیان گروه

G4- بهبود عملکرد پژوهشی گروه

G5- استقرار نظام HSE در آزمایشگاه های گروه

G6- ارتقای ارتباطات و فعالیت های درون و برون سازمانی گروه

G7- ارتقای انگیزش و مشارکت سازمانی اعضاء، کارشناسان و دانشجویان گروه

G8- نهادینه کردن فرهنگ اصلاح الگوی مصرف مواد شیمیایی و استفاده از تجهیزات آزمایشگاهی گروه

Goal1: ارتقای کیفیت و کمیت آموزش فعالیت های آموزشی گروه

اهداف کمی یا Objectives

| اهداف کمی | گروه آموزشی / واحد | واحد سنجش | وضع موجود | وضع مطلوب |
|---|--------------------|-------------|-----------|-----------|
| G1O1 : به روز رسانی طرح درس کلیه اعضای گروه به میزان ۱۰۰ درصد | مدیریت HSE | درصد پیشرفت | | |

G1O1 : به روز رسانی طرح درس کلیه اعضای گروه به میزان ۱۰۰ درصد

| برنامه (استراتژی) | فعالیت | تاریخ شروع | تاریخ پایان | مسئول اجراء | مسئول پایش (واحد متولی) |
|--|--|--------------|-------------|---|-------------------------|
| G1O1S1 : تکمیل مطابق فرمت پیشنهادی EDC دانشگاه | Action1: طرح موضوع و ارائه گزارش پیشرفت کار در جلسات گروه | فروردین ۱۴۰۳ | خرداد ۱۴۰۳ | اعضای گروه | مدیر گروه |
| | Action2: بررسی سرفصل های تهیه شده در جلسات EDO دانشکده | فروردین ۱۴۰۳ | شهریور ۱۴۰۳ | اعضای گروه مسئول EDO دانشکده | مدیر گروه |
| G1O1S2 : تشویق و ترغیب اعضای گروه جهت شرکت در کارگاه طرح درس | Action1: طرح و پیگیری موضوع در جلسات EDO دانشکده | فروردین ۱۴۰۳ | شهریور ۱۴۰۳ | اعضای گروه مسئول EDO دانشکده | مدیر گروه |
| | Action2: پیش بینی راه کارهای تشویقی جهت اعضای ارائه کننده طرح درس های کامل | فروردین ۱۴۰۳ | اسفند ۱۴۰۳ | مسئول EDO دانشکده معاون آموزشی دانشکده معاون تحصیلات تکمیلی | مدیر گروه |

Goal2: توسعه کیفی فرایندهای آزمایشگاهی گروه

Goal3: توسعه فعالیتهای فناورانه و دانش بنیان گروه

اهداف کمی یا Objectives

| اهداف کمی | گروه آموزشی / واحد | واحد سنجش | وضع موجود | وضع مطلوب |
|-----------|--------------------|-----------|-----------|-----------|
| : G301 | | | | |
| : G302 | | | | |
| : G303 | | | | |

| برنامه (استراتژی) | فعالیت | تاریخ شروع | تاریخ پایان | مسئول اجراء | مسئول پایش (واحد متولی) |
|-------------------|--------|------------|-------------|-------------|-------------------------|
|-------------------|--------|------------|-------------|-------------|-------------------------|

| | | | | | |
|--|--|--|--------------|-----------|----------|
| | | | فروردین ۱۴۰۳ | :Action1 | : G301S1 |
| | | | فروردین ۱۴۰۳ | :Action2 | |
| | | | فروردین ۱۴۰۳ | : Action3 | |
| | | | فروردین ۱۴۰۳ | :Action1 | :G301S2 |
| | | | فروردین ۱۴۰۳ | :Action2 | |
| | | | فروردین ۱۴۰۳ | : Action3 | |

Goal4: بهبود عملکرد پژوهشی گروه

اهداف کمی یا Objectives

| وضع مطلوب | وضع موجود | واحد سنجش | گروه آموزشی / واحد | اهداف کمی |
|-----------|-----------|-------------|--------------------|---|
| | | درصد پیشرفت | مدیریت HSE | G401: ارتقاء سرانه فعالیت های پژوهشی اعضای گروه به میزان ۵ درصد |
| | | درصد پیشرفت | مدیریت HSE | G402: برگزاری دوازدهمین همایش سراسری بهداشت و ایمنی کار |

G401: ارتقاء سرانه فعالیت های پژوهشی اعضای گروه به میزان ۵ درصد

| برنامه (استراتژی) | فعالیت | تاریخ شروع | تاریخ پایان | مسئول اجراء | مسئول پایش (واحد متولی) |
|--|---|--------------|-------------|-------------|-------------------------|
| G401S1: افزایش سرانه تعداد مقالات اعضای گروه | Action1: همکاری موثر اعضای گروه در استقرار مرکز کوهورت سیلیس | فروردین ۱۴۰۳ | شهریور ۱۴۰۳ | اعضای گروه | مدیر گروه |
| | Action2: همکاری با سایر گروه های آموزشی، مراکز تحقیقاتی و محققین در سطوح ملی و بین المللی | فروردین ۱۴۰۳ | اسفند ۱۴۰۳ | اعضای گروه | مدیر گروه |
| | Action3: تصویب طرح های تحقیقاتی مطابق با لاین های پژوهشی دانشگاه و سایر سازمان ها و ارگان ها در گروه | فروردین ۱۴۰۳ | اسفند ۱۴۰۳ | اعضای گروه | مدیر گروه |
| G401S2: ارتقاء سطح کیفی مقالات اعضای گروه | Action1: افزایش تعداد تحقیقات مشترک با سایر گروه های آموزشی در دانشکده و دانشگاه | فروردین ۱۴۰۳ | اسفند ۱۴۰۳ | اعضای گروه | مدیر گروه |
| | Action2: همکاری با سایر گروه های آموزشی در سطح دانشکده و دانشگاه جهت انجام پایان نامه های کارشناسی ارشد و دکتری | فروردین ۱۴۰۳ | اسفند ۱۴۰۳ | اعضای گروه | مدیر گروه |
| | Action3: همکاری با سایر گروه های آموزشی در سطح دانشگاه های کشور جهت انجام پایان نامه های کارشناسی ارشد و دکتری | فروردین ۱۴۰۳ | اسفند ۱۴۰۳ | اعضای گروه | مدیر گروه |
| G401S3: ارتقاء سطح کیفی مقالات اعضای گروه | Action1: تلاش اعضای گروه در جهت تدوین مقالات برتر (Top /Hot paper) بر اساس نظام رتبه بندی ESI | فروردین ۱۴۰۳ | اسفند ۱۴۰۳ | اعضای گروه | مدیر گروه |
| | Action2: افزایش سهم نمایه سازهای ISI مقالات اعضای گروه | فروردین ۱۴۰۳ | اسفند ۱۴۰۳ | اعضای گروه | مدیر گروه |
| | Action3: افزایش سهم مقالات چاپ شده در مجلات Q1 نمایه شده در Scopus | فروردین ۱۴۰۳ | اسفند ۱۴۰۳ | اعضای گروه | مدیر گروه |
| | Action4: افزایش تعداد استنادات مقالات اعضای گروه | فروردین ۱۴۰۳ | اسفند ۱۴۰۳ | اعضای گروه | مدیر گروه |

G402: برگزاری دوازدهمین همایش سراسری بهداشت و ایمنی کار

| برنامه (استراتژی) | فعالیت | تاریخ شروع | تاریخ پایان | مسئول اجراء | مسئول پایش (واحد متولی) |
|-----------------------|-----------------------|--------------|--------------|------------------|-------------------------|
| G402S1: برگزاری همایش | Action1: داوری مقالات | فروردین ۱۴۰۳ | فروردین ۱۴۰۳ | اعضای کمیته علمی | دبیر علمی همایش |

| | | | | |
|--------------------------------------|------------------------------|---------------|--------------|--|
| دبیر اجرایی همایش | اعضای کمیته اجرایی | اردیبهشت ۱۴۰۳ | فروردین ۱۴۰۳ | Action2: اختصاص فضای برگزاری و استقرار ملزومات مجازی |
| دبیر علمی همایش | اعضای کمیته علمی | فروردین ۱۴۰۳ | فروردین ۱۴۰۳ | Action3: انتخاب مقالات (سخنرانی و پوستر) |
| دبیر علمی همایش دبیر اجرایی همایش | اعضای کمیته علمی و اجرایی | فروردین ۱۴۰۳ | فروردین ۱۴۰۳ | Action4: انتخاب سخنران کلیدی، اساتید مدعو خارجی و داخلی |

Goal5: استقرار نظام HSE در آزمایشگاه های گروه

Goal6: ارتقای ارتباطات و فعالیتهای درون و برون سازمانی گروه

اهداف کمی یا Objectives

| اهداف کمی | گروه آموزشی / واحد | واحد سنجش | وضع موجود | وضع مطلوب |
|---|--------------------|-------------|-----------|-----------|
| G6O1: افزایش تعداد پروژه های ارتباط با صنعت به میزان ۵ درصد | مدیریت HSE | درصد پیشرفت | | |

G6O1: افزایش تعداد پروژه های ارتباط با صنعت به میزان ۵ درصد

| برنامه (استراتژی) | فعالیت | تاریخ شروع | تاریخ پایان | مسئول اجراء | مسئول پایش (واحد متولی) |
|---|---|--------------|-------------|---|-----------------------------------|
| G6O2S1: انجام پروژه های کاربردی مبتنی بر سیاست های کلان کشور در بخش سلامت | Action1: انجام پروژه های منطبق با الویت های تحقیقاتی صنایع، ارگان ها و سازمان های دولتی | فروردین ۱۴۰۳ | اسفند ۱۴۰۳ | اعضای گروه مسئول ارتباط با صنعت دانشکده | مدیر گروه معاون پژوهشی دانشکده |
| | Action2: تولید و فروش محصولات دانش بنیان | فروردین ۱۴۰۳ | اسفند ۱۴۰۳ | اعضای گروه مسئول ارتباط با صنعت دانشکده | مدیر گروه معاون پژوهشی دانشکده |
| G6O2S2: انجام پروژه های ارتباط با صنعت | Action1: شرکت فعال در مناقصه های سازمان ها، ارگان ها و صنایع گیرنده خدمات | فروردین ۱۴۰۳ | اسفند ۱۴۰۳ | اعضای گروه مسئول ارتباط با صنعت دانشکده | مدیر گروه معاون پژوهشی دانشکده |
| | Action2: استفاده بهینه از پتانسیل دانشجویان در قالب پایان نامه و تحقیقات دانشجویی | فروردین ۱۴۰۳ | اسفند ۱۴۰۳ | اعضای گروه مسئول ارتباط با صنعت دانشکده | مدیر گروه معاون پژوهشی دانشکده |

Goal7: ارتقای انگیزش و مشارکت سازمانی اعضاء، کارشناسان و دانشجویان گروه

اهداف کمی یا Objectives

| اهداف کمی | گروه آموزشی / واحد | واحد سنجش | وضع موجود | وضع مطلوب |
|--|--------------------|-------------|-----------|-----------|
| G7O1: افزایش میزان مشارکت اعضا در فعالیت های گروه به میزان ۱۰ درصد | مدیریت HSE | درصد پیشرفت | | |
| G7O2: افزایش رضایت مندی اعضای هیئت علمی گروه به میزان ۱۰ درصد | مدیریت HSE | درصد پیشرفت | | |
| G7O3: افزایش رضایت مندی دانشجویان از فعالیت های گروه به میزان ۵ درصد | مدیریت HSE | درصد پیشرفت | | |

G7O1: افزایش میزان مشارکت اعضا در فعالیت های گروه به میزان ۱۰ درصد

| برنامه (استراتژی) | فعالیت | تاریخ شروع | تاریخ پایان | مسئول اجراء | مسئول پایش (واحد متولی) |
|--|---|--------------|-------------|-------------|-------------------------|
| G7O1S1: گسترش استراتژی ها و تکنیک های مدیریت مشارکتی در گروه | Action1: نیازسنجی و اجرای دوره های آموزشی تخصصی در جهت توانمندسازی و ارتقاء سطح مهارتی اعضای هیئت علمی گروه | فروردین ۱۴۰۳ | خرداد ۱۴۰۳ | اعضای گروه | مدیر گروه |
| | Action2: اجرای برنامه های خلاقیت، مشارکت و کار تیمی در بین اعضاء هیئت علمی و کارشناسان گروه در راستای ارتقاء بهره وری | فروردین ۱۴۰۳ | اسفند ۱۴۰۳ | اعضای گروه | مدیر گروه |
| | Action3: | فروردین ۱۴۰۳ | اسفند ۱۴۰۳ | اعضای گروه | مدیر گروه |
| G7O1S2: حضور فعال و موثر کلیه اعضاء در بازنگری و به روزرسانی فرایندهای آموزشی گروه | Action1: فهرست بندی فرایندهای مشکل آفرین و ارتقاء آن ها در قالب چرخه PDCA | فروردین ۱۴۰۳ | خرداد ۱۴۰۳ | اعضای گروه | مدیر گروه |
| | Action2: تدوین نقشه فرایند گروه (Process Map) و شاخص های فرایند و پایش دوره ای | فروردین ۱۴۰۳ | خرداد ۱۴۰۳ | اعضای گروه | مدیر گروه |
| | Action3: مستند سازی نتایج بهبود کیفیت فرایند های آموزشی گروه | فروردین ۱۴۰۳ | اسفند ۱۴۰۳ | اعضای گروه | مدیر گروه |

| | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|
| | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|

G702: افزایش رضایت مندی اعضای هیئت علمی گروه به میزان ۱۰ درصد

| برنامه (استراتژی) | فعالیت | تاریخ شروع | تاریخ پایان | مسئول اجراء | مسئول پایش (واحد متولی) |
|--|--|--------------|-------------|----------------|-------------------------|
| G702S1: افزایش توانمندی های فردی و تخصصی اعضای هیئت علمی گروه | Action1: حضور فعال و موثر اعضای گروه در کارگاه های آموزشی | فروردین ۱۴۰۳ | اسفند ۱۴۰۳ | اعضای گروه | مدیر گروه |
| | Action2: حضور فعال و موثر کارشناسان گروه در کارگاه های آموزشی | فروردین ۱۴۰۳ | اسفند ۱۴۰۳ | کارشناسان گروه | مدیر گروه |
| | Action3: استفاده بهینه از پتانسیل کارشناسان گروه | فروردین ۱۴۰۳ | اسفند ۱۴۰۳ | اعضای گروه | مدیر گروه |
| G702S2: افزایش مشارکت اعضای هیئت علمی در انجام کار تیمی | Action1: تشویق و ترغیب اعضای گروه به انجام تحقیقات مشترک با سایر گروه های آموزشی در سطح دانشکده و دانشگاه | فروردین ۱۴۰۳ | اسفند ۱۴۰۳ | اعضای گروه | مدیر گروه |
| | Action2: تشویق و ترغیب اعضای گروه به تدوین مقالات مشترک | فروردین ۱۴۰۳ | اسفند ۱۴۰۳ | اعضای گروه | مدیر گروه |
| | Action3: تشویق و ترغیب کارشناسان گروه جهت انجام فعالیت های پژوهشی | فروردین ۱۴۰۳ | اسفند ۱۴۰۳ | اعضای گروه | مدیر گروه |
| | Action4: تقدیر شایسته از بازنشستگان و پیش کسوتان گروه | فروردین ۱۴۰۳ | اسفند ۱۴۰۳ | | مدیر گروه |
| | | | | | |
| | | | | | |

G7O3 : افزایش رضایت مندی دانشجویان از فعالیت های گروه به میزان ۵ درصد

| برنامه (استراتژی) | فعالیت | تاریخ شروع | تاریخ پایان | مسئول اجراء | مسئول پایش (واحد متولی) |
|---|--|--------------|-------------|-------------|--------------------------------|
| G7O3S1 : بهبود کیفیت ارائه خدمات آموزشی گروه | Action1 : نظارت مستمر در خصوص تدریس بر اساس سرفصل های مصوب و بازجورد به مدرسین | فروردین ۱۴۰۳ | اسفند ۱۴۰۳ | اعضای گروه | مدیر گروه مسئول EDO دانشکده |
| | Action2 : شرکت فعال و موثر اعضای گروه در کارگاه های آموزشی مرتبط | فروردین ۱۴۰۳ | اسفند ۱۴۰۳ | اعضای گروه | مدیر گروه مسئول EDO دانشکده |
| G7O3S2 : افزایش سطح مشارکت و انگیزش دانشجویان | Action1 : برگزاری مستمر جلسات نظرسنجی از دانشجویان مقاطع مختلف تحصیلی گروه | فروردین ۱۴۰۳ | اسفند ۱۴۰۳ | اعضای گروه | مدیر گروه |
| | Action2 : برگزاری کارگاه های آشنایی با زمینه های شغلی رشته مدیریت HSE | فروردین ۱۴۰۳ | اسفند ۱۴۰۳ | اعضای گروه | مدیر گروه |
| | Action3 : برگزاری کارگاه های انگیزشی دانشجویان در حوزه های اجرایی بهداشت و ایمنی کار | فروردین ۱۴۰۳ | اسفند ۱۴۰۳ | اعضای گروه | مدیر گروه |
| G7O3S3 : بهبود کیفی ارائه خدمات مشاوره دانشجویی | Action1 : اجرای دقیق وظایف اساتید مشاور توسط اعضای گروه بر اساس آئین نامه مربوطه | فروردین ۱۴۰۳ | اسفند ۱۴۰۳ | اعضای گروه | مدیر گروه |
| | Action2 : شرکت فعال اساتید مشاور گروه جهت برگزاری جلسات عمومی و فردی با دانشجویان | فروردین ۱۴۰۳ | اسفند ۱۴۰۳ | اعضای گروه | مدیر گروه |
| | Action3 : شناسایی و پایش مستمر دانشجویان آسیب پذیر گروه | فروردین ۱۴۰۳ | اسفند ۱۴۰۳ | اعضای گروه | مدیر گروه |
| | | فروردین ۱۴۰۳ | | | |

Goal8: نهادینه کردن فرهنگ اصلاح الگوی مصرف مواد شیمیایی و استفاده از تجهیزات آزمایشگاهی گروه

جدول امتیازدهی اولویت موضوعات و مشکلات گروه/واحد به منظور برنامه‌ریزی عملیاتی سال ۱۴۰۳

| ردیف | اولویت موضوعات و مشکلات | دامنه وسعت ۱۰-۱ | میزان تأثیر بر ارتقاء گروه ۱۰-۱ | همراستا بودن با اهداف دانشکده ۱۰-۱ | توان اقدام برای موضوع ۱۰-۱ | میزان بودجه/هزینه مورد نیاز* ۱۰-۱ | تکرار پذیری ۱۰-۱ | جمع امتیاز ۶۰-۶ |
|------|-------------------------|-----------------------|---------------------------------------|---|----------------------------------|--|---------------------|--------------------|
| ۱ | | | | | | | | |
| ۲ | | | | | | | | |
| ۳ | | | | | | | | |
| ۴ | | | | | | | | |

* (نمره گذاری معکوس در نظر گرفته شود)